

هندسة عمليات الإمدادات والتموين

مقدمة:

- تعددت التعريفات والمفاهيم التي تصف الإمداد والتموين، وجميعها تصب في اتجاه واحد: الإمداد والتموين هو تكامل النقل والتموين والتخزين والصيانة، وتحقيق العتاد، والتعاقد، وجعلها عملاً واحداً يضمن عدم حصول أي خلل في هذه المجالات، ويمهد الطريق لإنجاز مهمة أو إستراتيجية مُحددة. تفحص هذه الدورة " هندسة عمليات الإمدادات والتموين "، مفاهيم الدعم اللوجستي المتكامل، تناقش الدورة المتطلبات التشغيلية، لنظم الإمداد والتموين، تحليل الدعم اللوجستي، تصميم النظم، الاختبار والتقييم، وتفحص الدورة تكنولوجيا المعلومات اللوجستية، إدارة المخازن، وأفضل ممارسات الامدادات والتموين العالمية.

اهداف الدورة:

- التعرف على افضل ممارسات وتقنيات الإمداد والتخزين
- فهم الآليات المتعلقة بإدارة المشتريات (مراحل عملية الإمداد وإجراءاتها، اختيار مصادر التوريد والتفاوض مع الموردين، التوريد الثانوي)
- استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات لدعم وظيفة الإمداد والتخزين
- التعرف على التوجهات العامة لإدارة سمسمة التوريد وتطور منظومات الإمداد والتوزيع والملاحم المستقبلية
- التمكن من مفاهيم التوزيع والتعرف على نماذج شبكات التوزيع وتطبيقات البحث عن الشبكة المثلى
- استيعاب مبادئ ومبررات التعاقد الخارجي أو التوريد الثانوي وأنواع ومزياه وسلبياته
- فهم الآليات المتعلقة بعملية التخزين (الاستلام والإدخال إلى المخازن، ترتيب المخزون وتصنيفه وترميزه)

منهجية التدريب:

- تقوم منهجية التدريب لدينا في هذه الدورة التدريبية ، على أسس المشاركة والتفاعل والممارسة العملية لمساعدة المشاركين على ترسيخ وتوكيد معارفهم ومهاراتهم التي يكتسبونها خلال فترة البرنامج ، مما يساعد على تعزيز عملية التدريب من خلال الخبرة المباشرة. ونستخدم مجموعة تقنيات ووسائل تدريبية متنوعة ومنها:
- المحاكاة: استعراض سيناريوهات شبيهة لحالات عملية لتحسين مستوى الوعي في مجال العمل وتطوير المهارات والجدارات.
- تمثيل الأدوار: القيام بتأدية أدوار لحالات معينة ضمن مجموعات وتحت إشراف وتوجيه المدرب.
- العروض المرئية: وسائل مرئية مدعّمة لجلسات التدريب.

الفئات المستهدفة:

- موظفي سلاسل الامداد
- مديري المخازن
- موظفي ومديري المشتريات
- المستويات العليا والوسطى في التسويق والانتاج والتجارة والمبيعات والتشغيل والتخطيط الاستراتيجي والادارة العامة

محتوى البرنامج:

مقدمة عن مجال سلاسل الامداد:

- التعريفات
- مسئوليات الإدارة
- أنماط الإنتاج
- نمو الصناعة
- مستقبل إدارة سلاسل الامداد
- التخطيط

حد الطلب:

- المفاهيم
- تكاليف إدارة الطلب
- التنبؤ بالطلب

تخطيط الإنتاج:

- التخطيط الكلي
- تخطيط متطلبات المواد

المشتريات:

- المفاهيم الأساسية
- الشراء
- ادارة العقود
- إدارة الموردين
- اللوجيستيات

إدارة المخزون:

- مفاهيم المخزون
- وظائف المخزون
- أنواع المخزون
- عناصر تكاليف المخزون

التميز في سلاسل الامداد:

- الإدارة المرنة في سلاسل الامداد
- التميز في سلاسل الامداد
- سلاسل الامداد الفعالة