

اللوجستيات وإدارة سلسلة التوريد

فكرة الدورة التدريبية

- تخطيط المبيعات والعمليات OP & S
- تخطيط متطلبات المواد MRP
- عملية الشراء بما فيها اختيار الموردين و ادارتهم
- استراتيجيات النقل و الإمداد و التوزيع
- فلسفة تقليل الهدر LEAN و تقنيات التحسين المستمر

أهداف الدورة التدريبية

- عمل دورة المشتريات و بناء شركات ناجحة مع الموردين
- حساب خطة الإنتاج و المخزون النهائي لفترات مختلفة
- تقرير متى تطلب المواد و بأي كمية لتقليل التكاليف و تحسين رأس المال
- ربط الجوانب الأساسية لتصميم الشبكة اللوجستية (تخطيط التوزيع و تصميم قنوات التوزيع)
- تحديد مؤشرات أداء مخصصة لنوع العمل و الصناعة للرقابة و التحسين من الخدمات اللوجستية و سلسلة التوريد

أثر التدريب على المؤسسة

- تحقيق ميزة تنافسية في ظل الأسواق الديناميكية
- زيادة الربحية
- القدرة على تطبيق مفهوم إدارة مخاطر سلسلة التوريد
- تحقيق التنسيق و الترابط بين الوظائف المختلفة بما يسهم في خلق قيمة
- وضع خطة عمل تمكن من تحسين الخدمات اللوجستية و أداء سلسلة التوريد

أثر التدريب على المتدرب

- مسانرة التغييرات التي تحدث في بيئة وعمليات الأعمال
- كسب فوائد مالية لما تحققه إدارة سلسلة التوريد من فعالية
- تطبيق تحسينات على العمل
- تطبيق أفضل الممارسات في مجال اللوجستيات و إدارة سلسلة التوريد
- التعلم من تجارب و ممارسات المشاركين الآخرين

الفئات المستهدفة

- كبار مدراء سلسلة التوريد و المديرين التنفيذيين الباحثين عن قيادة الفكر في سلسلة التوريد الخاصة بهم
- موظفو إدارة سلسلة التوريد، مما يجعلهم على معرفة و مسانرة لأحدث الأفكار والأطر والأدوات والتطبيق
- مديرو التسويق و مديرو خدمة العملاء و مديرو التصنيع و المديرون الذين يسعون إلى تكامل سلسلة التوريد
- الذين يرغبون في فهم تأثير قرارات سلسلة التوريد على أداء شركتهم

محاورة الدورة

مقدمة عن سلسلة التوريد

- التعاريف الأساسية
- أنواع سلاسل التوريد
- أنشطة سلسلة التوريد: الاستراتيجية و التكتيكية و التشغيلية
- تنسيق الوحدات التنظيمية و دمج تدفقات المعلومات على طول سلسلة التوريد
- المخاطر في سلسلة التوريد

إدارة الطلب و التخطيط

- تطابق العرض و الطلب
- عملية إدارة الطلب
- طرق و تقنيات توقع الطلب
- تخطيط المبيعات و العمليات OP & S
- الجدولة الرئيسية
- تخطيط متطلبات المواد MRP
- الجدولة و التنفيذ

شراء و إدارة المخزون

- عملية الشراء
- اختيار الموردين و التعاقد
- إدارة الموردين
- إدارة المخزون كوحدة واحدة
- تكاليف المخزون
- سياسات و ضوابط المخزون
- كميات و نظم طلب الموارد

اللوجستيات و عمليات التوزيع

- استراتيجيات النقل و الإمداد و التوزيع
- تخطيط التوزيع
- تصميم قنوات التوزيع
- إدارة النقل
- إدارة المخازن

رقابة الأداء و تحسينه

- التكنولوجيا في سلسلة التوريد وإدارة الخدمات اللوجستية
- نظم إدارة سلسلة التوريد ERP, WMS, and TMS systems
- تحليل بيانات سلسلة التوريد
- إدارة الجودة الشاملة TQM
- فلسفة تقليل الهدر LEAN و تقنيات التحسين المستمر
- تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية KPI's
- مراقبة أداء عمليات سلسلة التوريد