

إدارة و مراقبة المخزون

فكرة الدورة

- تُعد إدارة و مراقبة المخزون أحد أهم المراحل في عملية الشراء و الخدمات اللوجستية و سلسلة التوريد لما لها من تأثير مباشر على بيان الميزانية العمومية لأي مؤسسة، و ذلك كون المخزون أحد أصول الشركة. و الفشل في إدارة المخزون و مراقبته قد يُعرض الشركة للمخاطر التالية:
- العائد الضائع نتيجة الإستثمار في المخزون
- احتمال تعرضه للتلف
- التقادم
- إرتفاع تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- احتمال إنخفاض قيمته
- لفهم هذه المخاطر و التعرف على أساليب خفض التكاليف الخاصة بالمخزون دون الإخلال بمستوى الخدمة، ندعوكم للإضمام إلى الدورة التدريبية "إدارة و مراقبة المخزون" المقدمة من معهدنا

أهداف الدورة

سُمكنك هذه الدورة التدريبية من:

- التعرف على الأساليب العلمية لإدارة المخزون
- التعرف على أفضل الممارسات في مجال إدارة المخزون
- الإسهام في تحديد المستويات المخزنة بشكل صحيح
- تحديد أوجه القصور في الأساليب الحالية في تحديد مستويات المخزون
- تحقيق التوازن بين إدارة المواد و إدارة الأصول
- خفض تكاليف الإحتفاظ بالمخزون للإسهام في زيادة ربحية المؤسسة
- القدرة على إجراء التحليل الثلاثي للمخزون المناسب بالتركيز على الأصناف ذات الأهمية
- إتخاذ الإجراءات اللازمة للحد من المخزون الراكد

الفئات المستهدفة

ستكون هذه الدورة التدريبية المقدمة فرصة رائعة و تجربة مثمرة ل:

- الموظفون الحديثون في مجال إدارة المخزون
- الموظفون الراغبون في تنمية معارفهم في مجال إدارة المخزون
- العاملون في مجال تخطيط و مراقبة المخزون، النقل و الإمداد، سلاسل التوريد، و إدارة المخازن و المستودعات و التوزيع

محاوور الءورة

أساسيات إءارة المءزون

- ءعرفاء المءزون و أنواعه
- أهمية المءزون فف سلسله الءورفء
- معافر نءاء سلسله الءورفء
- مبررات الإءءفاظ بالمءزون
- مفهوم مراقبة المءزون
- أءر رقابة المءزون على المءفر المالف
- نظام مراقبة المءزون
- مصطلءاء الءءارة الءولفة

طرق ءقءفر الطلب

- ءقءفر طلب العمفل فف ءالة اءم الءأكد باءءءاءم أسالفب الءنبؤ
- ءقءفر الإءءفاءاء بأسلوب ءءطفء الإءءفاءاء من المواء
- ءءول الإءءاء
- قائمة المواء
- ملف سءل المءزون

ءءلل المءزون

- الءءلل الءلاءف للمءزون ءسب القفمه
- الءءلل الءلاءف للمءزون بما فءمن إءءمرار الءءغفل
- الءءلل الءلاءف للمءزون ءسب ءءم
- الءءلل الءلاءف للمءزون ءسب سرعه ءءرءه
- إءءءاءم الءءلل الءلاءف

أسفاساء مراقبة المءزون

- سفاسة نقءه الطلب بءمفة ءابءه مع المراءءه المسءمرة
- سفاسة الإءءءمال الءورف
- سفاسة الإءءءمال الإءءفرف
- سفاسة الطلب الءورف بءمفة ءابءه
- كفف ءءءار السفاسة المناسبة

العقوء كوسفله لءفض مسءوى المءزون

- عءء الشراء الشامل
- الءسلفم المءكرر من المورء ءون الإءءفاظ بمءزون
- الءءزفن لءى المورء

التكاليف المرتبطة بالمخزون

- تكاليف الطلب
- تكاليف الإحتفاظ بالمخزون
- تكاليف نفاذ المخزون
- تكاليف إستعجال التوريد
- التكاليف الإدارية

تحديد المستويات المخزنية

- تحديد كمية الطلب
- تحديد الحد الأقصى للمخزون
- تحديد حد الطلب
- تحديد الحد الأدنى للمخزون (مخزون الأمان)

التعامل مع المخزون الراكد

- جرد المخزون
- معايير إعتبار الصنف راكد
- أسباب وجود الصنف الراكد
- طرق وإجراءات التخلص من الراكد
- نظرية القيود في مجال المخزون