

# الحوكمة المؤسسية

## فكرة الدورة

- تهدف هذه الدورة التدريبية و المُقدّمة من معهدنا إلى تأهيل ورفع كفاءة شاغلي وظائف الحوكمة وإدارة المخاطر والإمتثال والإلتزام والتدقيق والمراجعة الداخلية طبقاً للمعايير العالمية للحوكمة بما ينعكس على تحسين أداء وكفاءة تشغيل المؤسسات المعنية، وقد تمّ تصميم هذه الدورة خصيصاً كي تتناسب مع إحتياجات كافة المؤسسات حيث تقدم قواعد ومبادئ الحوكمة الواجب تطبيقها فيها خاصة تلك المسجلة في البورصة.

و تتكون هذه الدورة التدريبية من أربعة محاور رئيسية وهي كالتالي:

- حوكمة الشركات
- إدارة المخاطر المؤسسية
- الرقابة الداخلية من منظور المخاطر
- إدارة الإلتزام / الإمتثال من منظور المخاطر

## أهداف الدورة

- تهدف هذه الدورة التدريبية المتميزة و ورش العمل المدمجة بها إلى التركيز على أهمية الحوكمة الفاعلة للشركات، وشرح أدوار ومهام الإدارة الوسطى و الإدارة العليا و أعضاء مجالس الإدارة، و مهام اللجان المنبثقة من المجلس و كيفية تعزيز أداء مجلس الإدارة، مع التركيز على:
- أهمية وكيفية إدارة المخاطر لتحسين أداء الشركات وحوكمتها
- أهمية وكيفية الإلتزام بالمتطلبات و أطر التنفيذ الخاصة بالإمتثال بحوكمة الشركات
- أهمية وكيفية إدارة أنظمة الرقابة الداخلية و التحكم للإدارة الفعّالة من خلال التدقيق الداخلي من منظور المخاطر
- كذلك تهدف الدورة إلى الخروج بالعديد من التوصيات و الإرشادات بشأن تحسين فعالية كافة المستويات الإدارية و مجالس الإدارة و مناقشة أدوار أعضاء مجالس إدارة الشركة من خلال الخبرة العملية، بالإضافة إلى التعرّف على أفضل الممارسات العالمية في تطبيق حوكمة الشركات، لكي تمنح المشترك التأهيل اللازم والقدرة على المشاركة في نجاح الشركة و أيضاً في التأهل لعضوية مجلس الإدارة مستقبلاً بأعلى قدر من المهنية والكفاءة.

## الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية موجهة إلى:

- السادة مسؤولي إدارات المخاطر و الإلتزام و المراجعة و التدقيق الداخلي و الحوكمة و الإدارات التنفيذية المتعددة
- الإدارة العليا و المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات و البنوك و الشركات على إختلافها

## محاورة الدورة

### الإطار الفكري لمفهوم حوكمة الشركات

- الأهداف و المفهوم
- مبادئ وقواعد حوكمة الشركات
- القيمة المضافة لحوكمة الشركات: كيف نستفيد من الحوكمة وكيف تعمل الحوكمة؟
- مبادئ منظمة التعاون الإقتصادي والتنمية للحوكمة

### إدارة المخاطر: المبادئ الرئيسية والمفاهيم والتعريفات والأهداف

- دورة وخطوات عملية إدارة المخاطر
- أنواع وتقسيمات إدارة المخاطر
- التقييم الذاتي لمراقبة المخاطر
- مؤشرات المخاطر الأساسية
- مؤشرات الأداء الأساسية
- خطة إستراتيجية العمل – خطة الطوارئ والفارق بينهما
- دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحوكمة
- إدارة المراجعة الداخلية : المسؤوليات و المهام والأهداف
- الفكر الحديث للتدقيق الداخلي: التدقيق الداخلي من منظور المخاطر
- دور إدارة الإلتزام و الإمتثال في نجاح الحوكمة

### لجان الحوكمة

- لجنة المراجعة – إختصاصاتها ومهامها
- دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة الشركات
- لجنة إدارة المخاطر
- لجنة الترشيحات والمكافآت
- المسؤولية الإجماعية للشركات
- تحديات وصعوبات تطبيق الحوكمة
- الأطراف الخارجية و حوكمة الشركات
- المراجع الخارجي