

## إدارة المخاطر والمراجعة الداخلية و الإمتثال

### أهداف الدورة التدريبية

- يهدف هذا البرنامج التدريبي المتميز الى التركيز على أهمية الحوكمة الفاعلة للشركات، و شرح أدوار و مهام الإدارة الوسطى و العليا و أعضاء مجالس الإدارة، و مهام اللجان المنبثقة من المجلس و كيفية تعزيز أداء مجلس الادارة، مع التركيز على:
- أهمية و كيفية إدارة المخاطر لتحسين أداء الشركات
- أهمية و كيفية الإلتزام بالمتطلبات و أطر التنفيذ الخاصة بالإمتثال بحوكمة الشركات
- أهمية و كيفية إدارة أنظمة الرقابة الداخلية و التحكم للإدارة الفعالة من خلال التدقيق الداخلي من منظور المخاطر

### أثر التدريب على المؤسسة

- سيعرض على المشاركون نهج مجربة أثبتت فعاليتها لتحسين الأداء و تقديم الخدمات اللائقة بالنسبة إلى شاغلي وظائف الحوكمة و إدارة المخاطر و الامتثال و الإلتزام و التدقيق و المراجعة الداخلية، مما يساعد على خلق مستويات أعلى من رضا الإدارة العليا، و إنهاء أوجه القصور القائمة، و تحسين المسؤولية المالية و المساءلة من خلال تعلم:
- المبادئ الأساسية للحكم الرشيد سواءً في الدولة أو مؤسسات القطاع العام و الخاص
- فوائد حوكمة الشركات و كيفية تطبيقها و العقوبات التي تواجهها و كيفية التغلب عليها
- المخاطر و الامتثال و التدقيق الداخلي: فهم هذه العلاقة ثلاثية الأطراف
- التدقيق الداخلي كنهج جديد: التدقيق القائم على المخاطر
- تصنيفات و أنواع المخاطر و كيفية الحد منها
- استراتيجيات حوكمة و تنظيم و مراقبة و تنفيذ المشاريع
- استراتيجيات الحد من الممارسات الفاسدة غير النظامية و سبل مواجهتها

### أثر التدريب على المتدرب

- تحسين التوافق مع رسالة و رؤية و قيم المنظمة (الحوكمة المؤسسية)
- تحسين الأداء و المساءلة و الرقابة و المتابعة الفعالة
- تحقيق المساءلة و المتابعة على الأهداف الرئيسية و المخاطر و قياس الأداء
- التطبيق الصحيح لمبادئ إدارة المخاطر و الامتثال و التدقيق و الإدارة الرشيدة
- تحسين الثقة بالنفس و رفع الكفاءات الإدارية

### الفئات المستهدفة

- مسؤولي إدارة المخاطر و الإلتزام و المراجعة و التدقيق الداخلي و الحوكمة
- الإدارات التنفيذية
- الإدارة العليا
- المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات و الشركات على اختلافها

## محاوور الءورة

- الإطار الفكري لمفهوم ءوكمة الشركات
- الأهداف و المفهوم
- مبادئ و قواعد ءوكمة الشركات
- القيمة المضافة لءوكمة الشركات: كيف نستفيد من الءوكمة وكيف تعمل الءوكمة
- مبادئ منظمة التعاون الاءصاءي و التنمية للءوكمة
- أهمية الءوكمة بالنسبة للشركة و المسءءمرين
- إدارة المخاطر: المبادئ الرءيسية و المفاهيم و التعريفات و الأهداف
- ءورة و خطوات عملية إدارة المخاطر
- أنواع و تقسيمات إدارة المخاطر
- التقييم الءائي لمراقبة المخاطر
- منهجية التقييم الءائي لإدارة المخاطر
- مؤشرات المخاطر الأساسية
- مؤشرات الأداء الأساسية
- خطة إستمرارية العمل و خطة الطوارئ و الفرق بينهما
- ءور إدارة المراجعة الءاخلية في نجاح الءوكمة
- إدارة المراجعة الءاخلية: المسؤليات و المهام و الأهداف
- الفكر الءءيء للءءقيق الءاءلي: الءءقيق الءاءلي من منظور المخاطر
- لجان الءوكمة

- لجنة المراجعة: إختصاصاتها و مهامها
- دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة الشركات
- لجنة ادارة المخاطر
- لجنة الترشيحات و المكافآت
- المسؤولية الإجتماعية للشركات
- تحديات و صعوبات تطبيق الحوكمة
- الأطراف الخارجية و حوكمة الشركات
- المراجع الخارجي
- الجهات الرقابية
- الأطراف الداخلية و حوكمة الشركات
- المراجع الداخلي