

# التخطيط والرقابة وتقييم الأداء المالي

## مقدمة:

- تواجه العديد من الحكومات خاصة العربية الكثير من التحديات في تنفيذ والرقابة على الموازنة العامة للدولة وذلك بسبب الاعتماد على النظام التقليدي في إعداد الموازنة العامة للدولة وهو أسلوب موازنة البنود والذي يتركز على اعتماد الانفاق دون أن يولي اهتماما أساسيا للأهداف وللعوائد الاقتصادية والاجتماعية للإنفاق أو للربط فيما بين علاقات المدخلات من الموارد المتاحة والمخرجات من المنافع المستهدفة، كما لا يولي نظام الموازنة التقليدية اهتماما كافيا للأداء المتوقع تحقيقه وكذلك الأنشطة التي تضمن الوصول الى الاداء المتوقع. وأصبحت هناك حاجة ضرورية وماسة لتفعيل دور الموازنات في تحقيق الاهداف المرغوبة باستخدام أفضل الممارسات العالمية في اعداد الموازنات، من خلال الاستفادة من أساليب الإدارة العلمية الحديثة في مجالات الإدارة الحكومية، وبما يخدم في التأكد من قيام الوحدة بتنفيذ ما يعهد إليها من واجبات بكفاءة وفاعلية، وذلك أنه زاد الاهتمام بنوعية الخدمة الحكومية وضرورة الارتقاء بها وتحسين الرقابة عليها، وقد عرف هذا الأسلوب بأسلوب موازنة البرامج والاداء.
- ومن المناهج المتطورة لإعداد الموازنات تطبيق «موازنة البرامج والأداء»، ويأتي في إطار حرص المؤسسات على تطوير عملية إعداد الموازنة، ومراقبة فاعلية الأداء وتحقيق الضبط المالي المستهدف من أجل تعظيم العائد من الإنفاق، وتحقيق أكبر استغلال ممكن للموارد بما يسهم في تحقيق الأهداف المرجوة التي تركز على ربط صرف الاعتمادات المالية ببرامج محددة وفق مؤشرات أداء دقيق.

## أهداف الدورة:

- يهدف هذا البرنامج إلى تعريف المشاركين من الجهات الحكومية بدور التحول من تطبيق موازنة البنود الى تطبيق موازنة البرامج والأداء في تحقيق اهداف التنمية المستدامة للدول من خلال ترشيد الانفاق وتطبيق أدوات الضبط والرقابة الحكومية على موازنة الدولة.
- يهدف البرنامج الى اكساب المشاركين المهارات التطبيقية اللازمة لإعداد موازنة البرامج والأداء في الهيئات الحكومية الاقتصادية وتفعيل اليات الرقابة.

## الفئات المستهدفة:

- المحاسبون والمدراء الماليون
- المحللون الماليون في مؤسسات القطاع العام والخاص
- أعضاء ادارت المراجعة الداخلية
- المدققون الخارجيون

## محتوى البرنامج:

### استراتيجيات تطور نظم المعلومات المحاسبية الحكومية:

- المحاسبة لغة عالمية – نظرة عامة على الموازنات بدول العالم
- إستراتيجيات تطوير النظم المالية الحكومية
- تحول القطاعات الاقتصادية الحكومية الى هيئات اقتصادية مستقلة
- التحول من الاساس النقدي الى اساس الاستحقاق
- متطلبات التحول المتعلقة بمهنة المحاسبة والمراجعة

### استقلال موازنة الهيئات الاقتصادية الحكومية:

- الموازنة العامة للدولة وموازنات الشركات
- مشكلات الإعداد والاستخدام
- تطور اسلوب اعداد الموازنات
- التقارير المالية المستقلة للهيئات الحكومية الاقتصادية المستقلة

### دور موازنة البرامج والأداء في تحقيق التنمية المستدامة:

- مقومات موازنة البرامج الأداء او الموازنة الموجهة بالنتائج
- الموازنة والتخطيط والبرمجة
- الموازنة الصفرية

### ورشة عمل لتطبيق موازنة البرامج والأداء بهيئة حكومية:

- دور وزارة التخطيط في تطبيق موازنة البرامج والأداء
- دور وزارة المالية (الخزانة العامة) في تطبيق موازنة البرامج والأداء
- دور الوزارة المختصة في تطبيق موازنة البرامج والأداء
- دور الهيئة الحكومية الاقتصادية في تطبيق موازنة البرامج والأداء

### تقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية:

- انواع مؤشرات قياس الاداء
- اساليب اعداد مؤشرات الاداء
- الربط بين مؤشرات الاداء واهداف البرامج والانشطة

### المعايير الحديثة للتنبؤ في مجال التخطيط:

- دور التنبؤ في اعداد الموازنات التقديرية
- أساليب التنبؤ الإحصائية
- استخدام الحاسب الالى في التنبؤ بتقديرات الموازنة