

اعداد الموازنات و التنبؤ و عملية التخطيط

فكرة الدورة

- تستخدم العديد من المؤسسات الموازنات و التنبؤ كوسيلة لتوفير و تحديث خطط التشغيل التكتيكية و التحكم في التكاليف. لكن منظمات عالمية تستخدم هذه الأدوات، وغيرها من الأدوات، في إطار مصمم خصيصاً لتطوير و تنفيذ استراتيجية الأعمال و إدارة الأداء التنظيمي. وتعد هذه الدورة التدريبية التي يقدمها معهدنا ، ضرورة لكافة المهنيين الذين يحتاجون إلى إتقان مهاراتهم في وضع الموازنات و التنبؤ المالي، وذلك بتعلم كيفية استخدام الأدوات المتاحة ببرنامج الاكسل Excel للتمكن من وضع خطط عمل واقعية.
- الخطوات الأساسية في تصميم و تنفيذ استراتيجيات عمل فعالة
- كيفية ترجمة الاستراتيجية في تحقيق أهداف الموازنات لإدارة التنفيذ
- تقنيات التنبؤ الأكثر فائدة للتخطيط و الموازنات
- أفضل الممارسات في مجال إعداد و تنفيذ الموازنات
- كيفية استخدام الانحرافات لرصد والتعرف على الخلل في تنفيذ استراتيجية المؤسسة
- كيفية استخدام أدوات Excel MS في التنبؤ وإعداد الموازنات

أهداف الدورة

- فهم دور استراتيجية الشركة في بناء الموازنة التقديرية و التخطيط المالي
- استخدام الأساليب الكمية في التنبؤ المالي و بناء الموازنة
- تصميم نموذج للموازنة الجارية باستخدام MS Excel بدءاً بمرحلة التنبؤ المالي مروراً بأعداد القوائم المالية التقديرية وانتهاءً بتحليل انحرافات الموازنة
- تطبيق محاسبة المسؤولية و تقييم الأداء
- تصميم نموذج للموازنة الاستثمارية باستخدام MS Excel بدءاً بمرحلة اعداد مخطط التدفقات النقدية المتوقعة للمشروع ثم تقدير معايير تقييم المشروع الاستثماري

الفئات المستهدفة

تناسب هذه الدورة التدريبية مجموعة كبيرة من الموظفين من الشركات والمؤسسات والمنظمات الحكومية إضافة إلى أي شخص يعمل في مجال التمويل، و الاستثمار ودوائر إعداد الميزانيات والتخطيط أو أي شخص يهتم بالمحاسبة المالية والتقارير، وستفيد هذه الدورة التدريبية بصورة كبيرة:

- المديرين الماليين ونواب المديرين الماليين والمراقبين ومسؤولي الخزانة
- مدراء الاستثمار في المؤسسات
- مدراء التخطيط في المؤسسات
- المدققون الداخليون
- المتخصصين المسؤولين عن التقارير المالية
- المحاسبين ومديري المشروعات ومحلي الميزانية

محاوور الءورة

الءءططط الاءراءئطط

- صباءة اءراءئطط الشركة
- الءللل الاءراءئطط: ءللل البئءة الءاءلئة و الءاءرئة للشركة SWOT Analysis
- الءللل الاءراءئطط: Porter's five forces
- الءللل الاءراءئطط: PESTLE
- ءرءمة اءراءئطط الشركة فئ شكل ءرئطة اءراءئطط Startegy Map و بطافة أءاء مءوازن BSC
- الأءء الاءراءئطط و ءورها فئ صباءة الأءءاف ءوئلة الأءل للشركة

الأسالئب الكمئة للءنبؤ المائل بءءءراء الموازنة

- الءراءساء الءئ بسءءء إئها ءءءر الاءراءاء
- ءللل الءاءء الفءلئة الاءراءاء
- ءراءة الءروف الإءءصاءبة للأسواق ومناطق الءوزئع
- ءءءء الءشكئل البئئ
- ءءءء أسعار المءءءاء الءئ ٱءكون منها الءشكئل البئئ
- ءءءر السلاسل الزمنية
- ءءءر الإءءاء العام
- ءءءر الءءراء المومسمئة - الءءراء الءورئة - الءءراء الفءاءئة أو العرضئة
- ءالة عملئة: الءنبؤ بالاءراءاء الربع سنوئة لشركة ذات ءبئعة مومسمئة باءءءءام MS Excel

إءءاء القوائم المائلئة الءءءرئة

- ءءءر موازنة الاءءاء
- ءءءر موازنة ءكالئف الاءءاء
- ءءءر الاءءءاءاء من المءشراءاء و ءءولة المءزون
- ءءءر المصروفاء البئئئة و الءاءرئة
- إءءاء قائمة الءءل الءءءرئة
- إءءاء الموازنة الءءءة
- إءءاء قائمة المراءز المائل الءءءرئة
- ءالة عملئة: ءصمئم نموءء للموازنة الءءطططئة لشركة افءراءئة باءءءءام MS Excel

مءاءبئة المسمؤولئة و بئا مءاءر ءءئم الءاء

- الءللل الرباعئ لاءءرفاء الموازنة
- ءللل اءءرفاء الءءل
- الءءقق فئ الاءءرفاء
- ءءءء مراءز المسمؤولئة
- ءءئم أءاء مراءز المسمؤولئة

التخطيط المالي و الاستثمار طويل الأجل

- القيمة الزمنية للنقود
- إعداد قوائم الدخل التقديرية للمشروع
- مخطط التدفقات النقدية للمشروع Cash Flow Layout
- تحديد معدل الخصم المناسب للمشروع Discount Rate
- احتساب تكلفة التمويل Cost of Capital
- احتساب صافي القيمة الحالية للمشروع Net Present Value
- احتساب معدل العائد الداخلي Internal Rate of Return و معدل العائد الداخلي المعدل Modified Internal Rate of Return
- احتساب فترة الاسترداد المخصصة Discounted Payback Period
- حالة عملية: تصميم نموذج لتقييم الاستثمارات طويلة الأجل باستخدام MS Excel