

# أخصائي الموازنات المعتمد CBS

## مقدمة:

- التخطيط وإعداد الموازنات هو العامل الرئيسي للوصول إلى الأهداف والطموحات المستقبلية سواء من ناحية العمل أو وجهات النظر الشخصية. إن دورة أخصائي الموازنة المعتمد CBS ستتمكنك من إتقان أسس وتقنيات وضع الموازنة وإعداد الموازنات بشكل أكثر دقة لوضعك على المسار الصحيح نحو تحقيق أهدافك.
- تعد شهادة أخصائي الموازنة المعتمد مقياساً على مستوى المعرفة الصناعية ، والتي من شأنها المساعدة في جعلك قائداً معترفاً به في إدارة الموازنة. بالإضافة إلى ذلك، تقدم الدورة أنواعاً مختلفة من أنواع التحليلات والتي ستساعدك في عرض ميزانياتك عن طريق التقارير والأدوات المعلوماتية المرئية كالرسوم الرسوم البيانية. تعد مهارات التخطيط وإعداد الموازنات من المهارات الأساسية الواجب امتلاكها لدى جميع المهنيين بغض النظر عن وظيفتهم أو المستوى الإداري لهم. تغطي هذه الدورة المفاهيم المتعلقة بالموازنة كأداة للتخطيط وكأداة وآلية مراقبة مالية. بالإضافة إلى ذلك، فإنها توفر التطبيق اللازم لقرارات التخطيط طويلة وقصيرة الأمد.
- ستركز الدورة على الجانب الرقابي للموازنات و التعريف بكيفية استخدام الموازنة المرنة و الثابتة في تقييم الأداء و صنع القرار المالي ، و المساهمة بتفعيل دور المشاركين في المتابعة و الرقابة و تحسينه و ذلك لإكسابهم مهارات التعامل مع مشكلات واقعية من الممارسة العملية و التطبيق العملي . وإلى جانب ذلك سيجري خلال البرنامج تدريب المشاركين عملياً على إعداد الموازنات وذلك بهدف تنمية المعارف وإكساب المشاركين المهارات والأساليب المالية اللازمة لتحقيق النجاح في مجال عملهم .

## أهداف البرنامج:

- التعرف على المفهوم الأساسي والشامل للموازنة.
- تمكين المشاركين من التمييز بين الموازنة والتخطيط وكذلك بين منهجيات الموازنات.
- تمكين المشاركين من إعداد الميزانيات تحت سيناريوهات مختلفة.
- تعريف المشاركين ببعض حالات تحليل الحساسية وكذلك إلى تقنيات التنبؤ.
- تمكين المشاركين من حساب المخاطر والقيم المتوقعة وكذلك الغير متوقعة.
- تمكين المشاركين من تحديد مراكز المسؤولية وأجزاء التقارير.
- تمكين المشاركين من تحليل السوق وفروق المبيعات.
- تمكين المشاركين من استخدام الأدوات المالية في مجال التدفقات المالية للمشاريع.
- تعلم كيفية قياس أداء الجهات والكيانات المختلفة.
- تزويد المشاركين بمهارات تحليل الموازنات باستخدام عدة أساليب ونماذج للتحليل بهدف تحقيق الرقابة وتقييم الأداء مع تطبيقاتها باستخدام الحاسب الألي
- اكساب المشاركين مهارة تحليل وتقييم كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية وكيفية تحقيق هدف ترشيد الانفاق العام وتحقيق كفاءة وفعالية الأداء مع تقليص عجز الموازنة
- اكساب المشاركين مهارات متابعة تنفيذ الموازنة وتحديد نسب التنفيذ والانجاز وقياس انحرافات الاداء الفعلي عن تقديرات الموازنة ،وكيفية اعداد وصياغة تقارير متابعة التنفيذ

## محتوى البرنامج:

### الوحدة الأولى : اطار اعداد الموازنات التخطيطية

- دور الموازنة في تنفيذ الخطة الاستراتيجية
- تحديد العوامل الأساسية الحاكمة في إعداد الموازنة.
- الاساليب الحديثة لاعداد تقديرات الموازنات.
- تطبيق النماذج الحديثة للتنبؤ في اعداد تقديرات الموازنات.
- نصائح هامة عند إعداد تقديرات الموازنة .
- أسس تبويب الموازنات

### الوحدة الثانية : ضرورة التحول من النظام التقليدي لاعداد الموازنة إلى نظم الموازنة الموجهة نحو الأداء ROB

- تقييم النظام الحالي لاعداد الموازنة
- اتجاهات تطوير الموازنات
- نماذج الموازنات الموجهة نحو الأداء
- موازنة البرامج والاداء
- موازنة التخطيط والبرمجة
- الموازنة الصفرية
- قاعدة تحديد مدد سريان البرامج ودرها في خفض التكاليف
- دور الاساليب الحديثة لاعداد الموازنات في ترشيد الانفاق الحكومى وتقليص عجز الموازنة
- حالات عملية تطبيقية لاعداد الموازنات الحكومية وفقا للاساليب الحديثة

### الوحدة الثالثة : الأساليب الحديثة لأعداد الموازنات الموجهة نحو الأداء

- الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة
- متطلبات تطبيق الاساليب الحديثة لاعداد الموازنة الحكومية
- اساليب ترشيد وضبط الانفاق الحكومى
- اعداد الموانات على اساس النتائج
- اعداد الموازنات على اساس النشاط (موازنة الأنشطة)
- اعداد موازنة المبادرات
- تطبيق نظام موازنة البرامج و الأداء
- مقومات وخصائص موازنة البرامج و الأداء
- مشاكل تطبيق موازنة البرامج و الأداء وسبل العلاج
- تجارب بعض الدول في تطبيق موازنة البرامج والاداء

## الوحدة الرابعة : تقنيات الفحص التحليلي والتحليل المالي في تحليل الموازنات

- الفحص التحليلي للموازنات.
- طبيعة إجراءات الفحص التحليلي للموازنات.
- أهداف وتوقيت إجراءات الفحص التحليلي.
- التحليل المالي للموازنات.
- أسلوب التحليل الافقى لبيانات الموازنة.

## الوحدة الخامسة : الاتجاهات الحديثة في تحليل الميزانيات الحكومية (ورشة عمل)

- تحليل فعالية البرامج الحكومية
- تحليل كفاءة البرامج الحكومية
- تحليل الاقتصادية
- تحليل العدالة
- تحليل كفاءة وفعالية الميزانيات الحكومية
- متطلبات تقييم الكفاءة والفعالية
- خطوات تقييم الكفاءة والفعالية
- مؤشرات قياس الكفاءة والفعالية

## الوحدة السادسة : متابعة تنفيذ الموازنات واعداد تقارير المتابعة ونسب الانجاز

- اجراءات متابعة تنفيذ الموازنات
- خطوات متابعة تنفيذ الموازنات
- الجداول والنماذج المستخدمة في المتابعة
- اساليب تحديد وقياس انحرافات الموازنة
- صياغة نسب التنفيذ ومعدلات الانجاز
- تحديد نقاط القوة والضعف في اعداد وتنفيذ الموازنات
- مهارات اعداد وكتابة وعرض تقارير متابعة تنفيذ الموازنة
- معايير اعداد تقارير متابعة تنفيذ الموازنات
- عرض لبعض نماذج التقارير الفعلية