# إدارة المخاطر و المراجعة الداخلية و الإمتثال

#### أهداف الدورة التدرببية

- أهمية وكيفية إدارة المخاطر لتحسين أداء الشركات
- أهمية و كيفية الإلتزام بالمتطلبات و أطر التنفيذ الخاصة بالإمتثال بحوكمة الشركات
- أهمية وكيفية إدارة أنظمة الرقابة الداخلية و التحكم للإدارة الفعالة من خلال التدقيق الداخلي من منظور المخاطر

#### المنهجية

• يتم تقديم هذه الدورة التدريبية في حوكمة الشركات بإستخدام مناهج الشرح النظري، و التحليل العلمي، و تطوير مفهوم التدريب لدى المتدرب بما يحقق الغرض من التدريب، مع إستخدام التطبيقات العملية من خلال تنفيذ حلقات نقاشية حول قواعد و معايير الحوكمة و تطبيقاتها و مراقبة الإلتزام بها. و تعتمد الدورة على أحدث وسائل التدريب في الشرح و الإيضاح الأكثر تيسيراً للمشاركين.

# أثر التدريب على المؤسسة

- التدقيق الداخلي كنهج جديد: التدقيق القائم على المخاطر
  - الامتثال كنهج جديد: الامتثال القائم على المخاطر
    - تصنيفات و أنواع المخاطر و كيفية الحد منها
  - استراتيجيات حوكمة و تنظيم و مراقبة و تنفيذ المشاريع
- استراتيجيات الحد من الممارسات الفاسدة غير النظامية و سبل مواجهتها

## أثر التدريب على المتدرب

- تحسين الأداء و المساءلة و الرقابة و المتابعة الفعالة
- تحقيق المساءلة و المتابعة على الأهداف الرئيسية و المخاطر و قياس الأداء
- التطبيق الصحيح لمبادئ إدارة المخاطر و الامتثال و التدقيق و الإدارة الرشيدة
  - تحسين الثقة بالنفس و رفع الكفاءات الإدارية

## الفئات المستهدفة

- مسؤولي إدارة المخاطر و الإلتزام و المراجعة و التدقيق الداخلي و الحوكمة
  - الإدارات التنفيذية
    - الإدارة العليا
- المرشحين لعضوية مجالس الإدارة في مختلف المؤسسات و الشركات على إختلافها

#### محاور الدورة

- ، الإطار الفكري لمفهوم حوكمة الشركات
  - الأهداف و المفهوم
  - مبادئ و قواعد حوكمة الشركات
- القيمة المضافة لحوكمة الشركات: كيف نستفيد من الحوكمة وكيف تعمل الحوكمة
  - مبادئ منظمة التعاون الاقتصادي و التنمية للحوكمة
    - أهمية الحوكمة بالنسبة للشركة و المستثمرين
  - إدارة المخاطر: المبادئ الرئيسية و المفاهيم و التعريفات و الأهداف
    - دورة و خطوات عملية إدارة المخاطر
      - أنواع و تقسيمات إدارة المخاطر
      - التقييم الذاتي لمراقبة المخاطر
    - منهجية التقييم الذاتي لإدارة المخاطر
      - مؤشرات المخاطر الأساسية
        - مؤشرات الأداء الأساسية
    - خطة إستمرارية العمل و خطة الطوارئ و الفرق بينهما
      - دور إدارة المراجعة الداخلية في نجاح الحوكمة
    - إدارة المراجعة الداخلية: المسوؤليات و المهام و الأهداف
  - الفكر الحديث للتدقيق الداخلي: التدقيق الداخلي من منظور المخاطر
    - لجان الحوكمة
    - لجنة المراجعة: إختصاصاتها و مهامها
    - دور لجان المراجعة في دعم تطبيق حوكمة الشركات
      - لجنة ادارة المخاطر
      - لجنة الترشيحات و المكافآت
      - المسؤولية الإجتماعية للشركات
      - تحديات و صعوبات تطبيق الحوكمة
      - الأطراف الخارجية و حوكمة الشركات
        - المراجع الخارجي