

التخطيط وإدارة المشاريع باستخدام Primavera

مقدمة:

- برنامج Primavera كأحد البرامج الرائدة في إدارة المشروعات يقوم بتطبيق المفهوم الحديث في إدارة المشروعات بحيث انه يمكن المؤسسات من إدارة مشروعاتها من خلال قاعدة بيانات خاصة بالمؤسسة مع امكانية متابعة تطور المشروعات بشكل دقيق على كافة المستويات الادارية بالمؤسسة. ومع التقدم الكبير في علوم الادارة وانعكاس هذا على إدارة المشروعات تغير مفهوم ادارة المشروعات ليتحول إلى ادارة المؤسسة حيث يتم التعامل مع المشروع على انه جزء من عمل المؤسسة لا ينفصل عن بقية مكوناتها. تقدم هذه الدورة تدريباً عملياً لبرنامج Primavera في إدارة المشاريع. سيحصل المشاركون على مقدمة لإدارة المشاريع والبرنامج بالإضافة إلى تغطية شاملة لمفاهيم تخطيط المشروع والتحكم والجدولة باستخدام برنامج Primavera. تتضمن الدورة ورشات عمل عملية تقوم بإنشاء ومتابعة المشروع بأكمله وحتى اكتماله.

أهداف الدورة:

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- إدارة احترافية للمشروعات سواء كانت صغيرة وكبيرة .
- إدارة تكاليف المشروع بالطريقة المثلى .
- إدارة موارد ومصروفات المشروع بشكل جيد مما يضمن استغلال أفضل للموارد المتاحة .
- تحديث بيانات تطور أنشطة المشروع اثناء مرحلة التنفيذ .
- مراقبة تطور الأنشطة بالمشروع .
- إنشاء وتنفيذ التقارير المتعلقة بأنشطة المشروع .
- إدارة المستخدمين الاخرين وتحديد الصلاحيات المناسبة لك مستخدم لقاعدة بيانات المشروع .
- فهم كيفية تعيين القيود وتعيين الموارد وتحسين خطة المشروع وتنفيذها وتحليلها
- تعلم كيفية إنشاء وتحليل المحافظ

محتوى البرنامج:

مقدمة عن إدارة المشروع:

- نظرة عامة على عمليات إدارة ضوابط المشاريع والأدوار
- نظرة عامة على مسؤوليات واضعي الجدول
- مراجعة عالية المستوى لـ Primavera، الهيكلية، مشاركة الوصول
- جدول المستويات وتصنيفات 1 - 4
- أنواع مشاريع الشركة
- تطوير الجدول الزمني للمشروع
- إدارة المحافظ وبيئة المشاريع المتعددة

إنشاء مشروع جديد، تفاصيل المشروع، هيكل ترميز مشروع الشركة:

- الغرض من WBS وتطويره في Primavera
- إنشاء المهام والتفاصيل وهيكل ترميز نشاط الشركة
- الخطوات وقوالب الخطوات
- أنواع المهام
- عملية الجدولة
- تحليل جدول المسار الحرج
- التواريخ المبكرة والمتأخرة، إجمالي حسابات التعويم
- التجميع والفلاتر والتخطيطات

قاموس وإنشاء وتفاصيل وترميز الموارد:

- تعيين الموارد
- الميزانيات
- تحليل الموارد والأدوار وتحسينها
- تسوية الموارد
- وضع خط القاعدة الأساسي

نظرة عامة على مراحل المشروع:

- المشروع، ال WBS، وهيكل المهام
- الاستمرار بالجدول
- التحليل وإعداد التقارير والتحسين
- تحديد المخاطر Primavera
- إدارة القضايا Primavera
- الحماية في Primavera

ورشة عملية وتطبيقية:

- التغير العالمي و Primavera
- التخطيط، التنبؤ، ماذا لو، تأملات
- قوالب ال Primavera