

شهادة في إدارة الأصول

لمحة عامة

- تقدم هذه الشهادة من معهد إدارة الأصول (IAM) وتضم مبادئ وممارسات إدارة الأصول. (IAM بحيث يتماشى محتوى الدورة مع معايير PAS 55 والأيزو 5500 واطار الكفاءة IAM لإعداد المشاركين لاجتياز اختبار IAM والحصول على الاعتماد في إدارة الأصول).
- تطور هذه الدورة الكفاءات وتعطي المشاركين الثقة المطلوبة لمن يعملون في مجال إدارة الأصول أو مختصين بها ويسعون للحصول على فهم أكثر شمولاً في إدارة الأصول. كما يقوم المشاركون بتطوير أعمال إدارة الأصول كما سيكونون أكثر قدرة على التأثير على القرارات المتعلقة بإدارة الأصول.
- تضمن هذه الدورة اجراء اختبار يعقد في اليوم الأخير من الدورة، وإصدار الشهادات.

المنهجية

- هذه الدورة تفاعلية للغاية وتشمل المناقشات الجماعية ودراسات الحالة وأشرطة الفيديو والعروض التقديمية والاختبارات.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- إدارة الأصول
- تعريف المخاطر
- التخطيط للطوارئ
- تكلفة دورة حياة الأصول
- تخطيط الصيانة

الفئات المستهدفة

- يستفيد المشاركون العاملون في المؤسسات التي لها دور كبير على أداء الأعمال من حيث الموثوقية والأداء وما يصاحب ذلك من مخاطر الأصول الثابتة. كما يناسب مدراء الهندسة والتقنية ومدراء المشاريع ومهندسي المشروع ومدراء العمليات ومدراء الصيانة ومدراء المرافق، وإدارة البيئة والصحة والسلامة ومدراء الجودة، ومدراء المشتريات وسلسلة التوريد.

محاورة الدورة

- المساهمة في توليد وتنفيذ سياسة واستراتيجية وأهداف وخطط AM داخل مؤسساتهم
- المشاركة في تحديد المخاطر المتعلقة بالأصول والتحليل وعمليات الإدارة والتخطيط للطوارئ
- فهم دورة حياة الأصول ودور الأدوات المناسبة لتحسين الأداء والمخاطر وتكلفة الأصول
- تحديد المعلومات ومقاييس الأداء اللازمة لإدارة الأصول بفعالية، وتقييم أثر نظم معلومات الأصول
- فهم التطبيقات المالية لإدارة الأصول وقراراتها، وترجمة القضايا التقنية إلى نتائج الأعمال.

مقدمة ولمحة عامة عن إدارة الأصول (AM)

- مقدمة في إدارة الأصول
- معايير الآيزو 55000
- لمحة عامة عن أفضل الممارسات
- السياق المؤسسي واحتياجات أصحاب المصلحة
- تحويل خطط الأعمال إلى خطط الأصول
- خطة إدارة الأصول الاستراتيجية
- سياسة إدارة الأصول
- احتياجات وقدرات الأصول

دورة حياة الأصول

- مقدمة عن دورة حياة الأصول
- التصميم والاستحواذ
- بدء التشغيل والتسليم
- النهج الاستراتيجي للعمليات والصيانة
- فهم وإدارة الفشل - مقدمة في الأدوات والتقنيات
- تحليل السبب الجذري (RCA)
- وضعية الفشل وتحليل التأثير
- إدارة الفشل "العشوائي"
- إدارة قطع الغيار
- التوقف عن الخدمة والتصرف بها والتجديد
- استراتيجيات دورة حياة الأصول - المحاذاة والتحسين
- تطوير وتحسين خطط إدارة الأصول
- القيود وإيقاف التشغيل الأمثل

التخطيط وإدارة المخاطر والقرار

- تقديم الخطط
- الرأسالية
- عمليات التشغيل والصيانة
- إدارة الموارد والتغيير
- الاستعانة بالمصادر الخارجية وإدارة سلسلة التوريد
- إدارة المخاطر
- الأصول الحرجة
- التخطيط للطوارئ
- القيمة واتخاذ القرارات المستنيرة بالمخاطر
- اتخاذ القرارات المتعلقة بإدارة الأصول - المبادئ والمنهجية
- تقنيات عمل بيانات غير مؤكدة أو متفرقة
- تكاليف دورة الحياة (LCC)
- المقدمة
- تقييم الخيارات

العوامل التمكينية لإدارة الأصول

- معلومات الأصول - النظرة العامة
- بيانات الأصول - الأساسيات
- البيانات الديناميكية - الحالة والأداء
- جمع واستخدام المعلومات الضمنية
- نظم المعلومات - مقدمة ونظرة عامة
- الهياكل التنظيمية لإدارة الأصول
- تقييم وتطوير الكفاءات لإدارة الأصول
- القيادة في إدارة الأصول

التقييم والتحسين المستمر

- المنظمات الناجحة المتغيرة
- الاتصال وتغيير الثقافة
- تقييم الأداء
- تطوير واستخدام مؤشرات الأداء
- التحسين المستمر
- الحوكمة وضمان إدارة الأصول - تدقيق الحسابات ومراجعة الإدارة
- النضج وراء الأيزو 55000