

الإعداد لشهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع (RMP)®

لمحة عامة

- تهدف هذه الدورة إلى إعداد المشاركين للحصول على شهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع (RMP) بالإضافة إلى ذلك، سيتمكن المشاركون من وضع خطط لإدارة مخاطر المشروع وسجلات المخاطر. وتهدف هذه الدورة أيضاً إلى مساعدة المشاركين على القيام بالتقييمات النوعية والكمية لتنفيذ الاستجابة المناسبة للمخاطر. وتماشياً مع ما سبق، سيضع المشاركون مؤشرات الأداء الرئيسية للتحكم بمخاطر المشروع ومراقبتها.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- مراجعة متطلبات امتحان RMP وعملية التطبيق
- تعريف المصطلحات الأساسية والعديدة المتعلقة بالمخاطر ووضع إطار متين لإدارة المخاطر
- تخطيط إدارة المخاطر وإدارة سجل المخاطر
- تحديد مخاطر المشروع باستخدام التقنيات المختلفة
- تقييم مخاطر المشاريع المحددة نوعياً
- التقدير الكمي لآثار المخاطر الإجمالية على أهداف المشروع
- تطوير إجراءات الاستجابة الفعالة التي تتناسب مع أولوية مخاطر المشروع
- حساب مخاطر المشروع والسيطرة عليها من خلال إعادة التقييم والتدقيق
- تحديد الكفاءات القيادية وكفاءات التواصل المتعلقة بإدارة المخاطر

الفئات المستهدفة

- مدراء المخاطر ومدراء المشاريع وموظفو مكتب المشروع ورعاة المشروع ومدراء العمليات والإدارة العليا والأفراد المهتمين في شهادة أخصائي إدارة مخاطر المشاريع. تم اعتماد معهدنا من قبل معهد إدارة المشاريع (PMI)® في برنامج شركاء التدريب المعتمدين (ATP) تعادل هذه الدورة 30 وحدة للتطوير المهني (PDU)

المحاور العلمية

- تخطيط الخطر
- تحديد الخطر
- تقييم الخطر
- مراجعة الخطر
- التواصل
- توجيه التحفيز

نظرة عامة حول الشهادة المعتمدة PMI-RMP

- معهد إدارة المشاريع (PMI)
- نبذة حول الاعتماد
- نظرة عامة حول الامتحان
- عملية التطبيق
- صيغة الأسئلة

مقدمة عن مخاطر المشروع

- مراجعة دليل PMBOK
- تحديد وتصنيف المخاطر
- منهجية إدارة المخاطر
- عوامل النجاح الحاسمة للمخاطر
- عمليات إدارة مخاطر المشروع

تخطيط إدارة المخاطر

- خطوات وضع خطة إدارة المخاطر
- اجتماع عملية التخطيط والتحليل
- محتويات سجل المخاطر
- دورة تحديث سجل المخاطر
- إدارة سجل المخاطر

تحديد المخاطر

- تقنيات جمع المعلومات
- تقنيات استخدام الرسم البياني
- تقنيات التحليل
- سبعة أدوات أساسية للجودة

القيام بالتحليل النوعي للمخاطر

- احتمالية المخاطر وتقييم الأثر
- احتمالية المخاطر ومصفوفة الأثر
- تقييم جودة بيانات المخاطر
- تصنيف المخاطر
- تقييم المخاطر الملحة

القيام بالتحليل الكمي للمخاطر

- فهم الانحراف المعياري
- توزيعات الاحتمالية
- تحليل الحساسية
- تحليل القيمة النقدية المتوقعة
- تحليل شجرة القرارات

تخطيط الاستجابة للمخاطر

- استراتيجيات الاستجابة للمخاطر
- استراتيجية الاستجابة للطوارئ
- أنواع الاحتياطات
- خطة التراجع

مراقبة المخاطر والتحكم بها

- إعادة تقييم المخاطر
- التدقيق على المخاطر
- تحليل التباين والاتجاه
- إدارة القيمة المكتسبة
- تحليل الاحتياطي

الإبلاغ عن المخاطر والقيادة

- عملية الإبلاغ عن المخاطر
- أساليب الإدارة العامة والقيادة
- فض النزاعات
- النظريات التحفيزية والإدارية