

تخطيط الصيانة والجدولة والتحكم

لمحة عامة

- يعتبر تخطيط وجدولة الصيانة من الخطوات الأولى المطلوبة نحو تحقيق الأهداف التي يحتاج كل قسم صيانة إلى تحقيقها. ولكن تخطيط وجدولة الصيانة لا يحتاج فقط الى استخدام برامج إدارة المشاريع لجدولة المهام بل إلى ضمان توفير جميع الخدمات اللوجستية كاشراك التقييم المالي في مبادرات الصيانة. بعد الانتهاء من التخطيط السليم يتم الانتقال الى ضمان تنفيذ جميع أوامر العمل وفقا لخطة تتماثل مع المبادئ التوجيهية في الصحة والسلامة والبيئة (HSE) وسياسات وإجراءات الشركة. في هذه الدورة التدريبية سيتم مناقشة التقنيات ال مختلفة التي تساعد في التخطيط والجدولة والمراقبة والتحكم الخاصة بالصيانة.

المنهجية

- تستخدم في هذه الدورة التقنيات التفاعلية والتدريب العملي الى جانب العروض التقديمية الموجزة.

أهداف الدورة

سيتمكن المشاركون في نهاية الدورة من:

- شرح التحديات والأهداف التي تواجه مؤسسات الصيانة اليوم
- إظهار أهمية وجود نظام لطلبات اجراء الصيانة واستخدام تقنيات لتقدير الوقت وألويات المهام
- إعداد برنامج الصيانة الوقائية
- تطبيق أساليب إدارة المشاريع لإدارة أنشطة الصيانة الرئيسية وايقاف التشغيل
- استخدام تقنيات ميزانية رأس المال لتقييم نفقات الرأسمالية للصيانة
- فهم كيفية المحافظة على مستويات المخزون الأمثل لقطع الغيار لضمان استمرارية العمل
- اعداد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) الصحيحة لتقييم وتحسين الأداء في مجال الصيانة

الفئات المستهدفة

- المدراء والمشرفون والمخططون المسؤولون عن أنشطة تخطيط الصيانة والجدولة وأنشطة التحكم.

محاوور الءورة

- نظريات وءطبيقات الصيانة
- إجراءات عمل الصيانة
- اءارة المشاريع
- الءقييم المالى
- الءخطيط والءءاماء اللوءسءية النظرية والءطابقية
- اءارة الاءاء

أهءاف الصيانة

- ءعريف الصيانة وإءارة الأصول
- ءءاءات وأهءاف الصيانة
- اسءراءيجية الصيانة الءءهءة
- نوافء الصيانة
- طرق الصيانة
- أنواع الصيانة
- ءصنيف أءوار الصيانة
- ءءمة عملاء الصيانة

نظام طلب العمل

- الغرض من نظام طلب العمل (WO)
- المءلوماء الءى ىءم ءمعها لطلب العمل (WO)
- وسائل ءقءير العمل
- إعطاء الأولوية لطلبات أعمال الصيانة

الصيانة الوقاءية (PM)

- ما هى الصيانة الوقاءية (PM)
- أهمية ءنفيذ برنامج (PM)
- ءءوله مواعيد الصيانة
- ءءزءة صيانة المرافق
- وءع قاءمة المءءاء
- وءع ءليل اسءءءام المءءاء
- إعداد قوائم الءرء

تخطيط وجدولة طلبات اجراء الصيانة الرئيسية (WOS) وايقاف العمل

- التحديات الفريدة لعمليات الايقاف لاجراء الصيانة
- تعريف نطاق أهمية وجود وضوح في طلبات العمل (WO)
- هيكل تجزئة العمل (WBS)
- وسائل بناء قاعدة بيانات الصيانة الفعالة
- طريقة المسار الحرج (CPM)
- ضغط جدول اجراء أعمال الصيانة
- جدولة الموارد وتصنيف المستويات

التخطيط والسيطرة على مواد الصيانة

- تحديد تكاليف المخزون
- اعتبارات في قرارات المخزون
- تحديد كمية الطلب: الكمية الاقتصادية للطلب (EOQ)
- متى تطلب (تحديد الحد الأدنى والحد الأقصى للمستويات)

السيطرة على أعمال الصيانة

- صيانة مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs)
- المؤشرات المتراكمة
- جدولة مؤشرات الاستجابة
- مؤشرات الصيانة الوقائية والطوارئ
- مؤشرات الصيانة العامة

دور التخطيط والجدولة في تحسين الأداء

- الصيانة كجزء من العمل
- كيف للصيانة المجدولة تقليل الهدر والتكلفة
- تخطيط التعلم من تكرار مهام الصيانة
- مراجعة الصيانة المخططة
- التعامل مع التحدي الإنتاجي
- تنقية سياسات الصيانة
- الاستفادة والتعلم من أعمال التفتيش