

الإدارة المتقدمة للمشاريع الاستراتيجية وعقودها

مقدمة:

- في بيئة الأعمال اليوم من الضروري للمؤسسات تطوير مديري المشاريع الذين يمكنهم إكمال المشاريع الفردية في الوقت المحدد وفي حدود الميزانية. بل إن من الأهمية بمكان تطوير منظمة يمكنها الاستفادة من قدرتها على إدارة المشاريع لتصبح ميزة تنافسية رئيسية في سوق دائمة التغير. معهدنا يقدم برنامج الماجستير المهني المصغر في إدارة المشاريع الاستراتيجية، وهو مزيج فريد من البحوث المتطورة والتقنيات المثبتة من الشركات الرائدة التي توفر رؤى حاسمة وأدوات عملية لإدارة المشاريع.
- يقدم هذا البرنامج الجوانب الأكثر تقدماً في إدارة المشاريع والسيطرة على البيئة الخاصة بك عن طريق زيادة فهمك لإدارة المشاريع، واستراتيجية الشركات، وتمويل المشاريع، والمخاطر، والقيادة والموارد البشرية. من خلال دراسات الحالة، والمناقشات التفاعلية مع الأقران، وتعليمات الخبراء، سوف تحصل أنت ومنظمتك على الأدوات التي تحتاجها لتحسين معدلات نجاح المشروع. وسوف يعزز هذا البرنامج لتطورك المهني من خلال تزويدك بالخبرة الفنية الدقيقة لاستخدام منهجيات إدارة المشاريع الحديثة، بما في ذلك أيديولوجية Agile، وسوف تتمكن من تطوير فهمك بشأن مستجدات إدارة المشاريع، فضلاً عن اكتساب مهارات القيادة والمهارات التجارية اللازمة لإدارة المشاريع على نحو فعال، بما في ذلك التخطيط للمشاريع، والتكامل، وإدارة النطاق، وإدارة الموارد، ووضع الجداول الزمنية، واحتساب التكاليف، وإدارة العقود

أهداف البرنامج:

- إدارة المشاريع المعقدة التي تنطوي على مخاطر استراتيجية .
- دمج علم التعقيد في استراتيجيات إدارة المشاريع .
- تطبيق مهارات التفكير النقدي وحل المشكلات على قضايا الأعمال
- التواصل مع رؤية وتطوير مبادرات استراتيجية تلهم وتتحدى الأعمال
- تطوير تقنيات القيادة التي تؤثر على الآخرين وتشركهم لتحقيق النتائج
- استخدام أدوات الأعمال للاستفادة من التحليل الاستراتيجي واتخاذ القرارات
- اكتساب رؤى حول أدوات وتقنيات إدارة المشاريع الأساسية
- فهم قيمة عمليات إدارة المشاريع في تنفيذ المشروع
- موازنة تكلفة الوقت والجودة، وهما العنصران الرئيسيان لإدارة المشروع
- تنفيذ تحديد نطاق المشروع وبدء خطوط الأساس
- تعيين هذه المعرفة في بيئات العمل من خلال أمثلة عملية، ومناقشات

محتوى البرنامج:

إدارة المشاريع:

- ما هو المشروع؟
- ما هي إدارة المشاريع؟
- اصحاب المصلحة
- القيد الثلاثي
- بدء مجموعة العمليات
- مجموعة عملية التخطيط
- تنفيذ مجموعة العمليات
- مجموعة عملية المراقبة والتحكم

أساسيات إدارة المشاريع:

- دورة حياة المشروع.
- مرحلة التأسيس.
- مرحلة التخطيط.
- مرحلة التنفيذ.
- مرحلة المراقبة والتحكم.
- مرحلة إنهاء المشروع.

نطاق المشروع وإدارة الوقت:

- ما هي إدارة نطاق المشروع؟
- بيان النطاق
- تعريف النطاق
- تحليل أصحاب المصلحة
- أهداف المشروع
- ما هي إدارة وقت المشروع؟
- تعريف النشاط وتحلله
- تسلسل النشاط
- متطلبات موارد النشاط
- تقدير مدة النشاط
- ثلاث نقاط تقديرات
- مدة النشاط
- تطوير الجدول الزمني
- أسلوب المسار الحرج
- ضغط الجدولة

تحليل مخاطر المشاريع:

- ما هو المخاطرة؟
- نموذج إدارة المخاطر
- تحديد أحداث المخاطر المحتملة
- سجل المخاطر
- مصفوفة الاحتمال والأثر
- تخطيط الاستجابة للمخاطر
- استراتيجيات التخطيط لمواجهة المخاطر
- خطة الطوارئ

تخطيط المشاريع:

- مقارنة بين المشاريع والعمليات
- تعاريف إدارة المشاريع
- إدارة قيود المشروع
- تطبيقات إدارة المشاريع
- الفوائد الكامنة في إدارة المشاريع
- ميثاق المشروع
- بيان نطاق العمل
- مواصفات المشروع
- وضع هيكل تجزئة عمل المشروع
- كيفية تجزئة عمل المشروع

جدولة المشاريع:

- الربط بين أنشطة هيكل تجزئة العمل
- العلاقات بين أنشطة المشروع
- تقنية تقييم ومراجعة المشروع PERT
- طريقة المسار الحرج
- جدولة المسارات الأمامية والخلفية لشبكة المشروع
- مخطط جانث
- مخطط معالم المشروع (Milestone Chart)
- إدارة فترات السماح
- أساليب ضغط الزمن الكلي للمشروع
- المفاهيم الخاطئة والحقائق حول ضغط الزمن الكلي للمشروع
- تخطيط موارد المشروع
- تسوية الموارد

تنظيم ومراقبة المشاريع:

- تنظيم المشاريع ومراقبة المشاريع
- إدارة القيمة المكتسبة
- تباينات الميزانية والجدول الزمني
- مؤشرات أداء الجدول الزمني و التكلفة
- فوائد ادارة القيمة المكتسبة
- إعداد تقارير إدارة المشروع
- التدقيق على المشروع
- دور البرامج الحاسوبية في إدارة المشاريع

إختيار المشاريع باستخدام تقنيات وضع الموازنة الرأس مالية للمشروع:

- تعريف الموازنة الرأس مالية
- معدل المردود
- رد الرأسمال
- القيمة الحالية الصافية
- معدل المردود الداخلي

التعامل مع الشركاء الاستراتيجيين للمشروع:

- تحديد الشركاء الاستراتيجيين للمشروع
- أنواع الشركاء الاستراتيجيين
- تقنيات إدارة مستوى بمشاركة الشركاء الاستراتيجيين
- مهارات مدير المشروع
- التفاوض مع الشركاء الاستراتيجيين

مشتريات المشاريع والإغلاق:

- خطة المشتريات والمقننات
- تحديد نوع العقد
- وثائق المشتريات
- معايير التقييم
- مؤتمرات مقدي العطاءات
- مقترحات
- تحديد البائعين
- التفاوض على العقود