

إدارة مخاطر المشروع و الإمتثال

فكرة الدورة

- تتعلق إدارة المشروعات عموماً بمنهجيات إدارة المخاطر المحتملة، و القدرة على اغتنام الفرص، و الحد من الأخطار القائمة، و تعظيم النتائج. تُعامل إدارة المخاطر المحتملة غالباً على أنها عملية قائمة على رد الفعل، أو ربما ما هو أسوأ من ذلك، نقصد التقصير التام في تطبيق منهجيات إدارة المخاطر. إن المسألة التي تواجهها معظم المشروعات تتمثل في كيفية الامتثال للسياسة الداخلية للشركة و اللوائح الحكومية. قد يؤدي الفشل في التعامل الصحيح مع مسألة الامتثال إلى مشكلات مكلفة تتعلق بالجدول الزمني للمشروع و الميزانية الخاصة به.
- في هذه الدورة الخاصة بإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات، سيعمل المتدربون من خلال تطبيق المنهج الاستباقي لجانب المخاطر المحتملة؛ أي جانب الأخطار القائمة و جانب الفرص. يستند هذا المنهج إلى الفهم الواضح للمنهجيات النوعية و الكمية المستخدمة في إدارة المخاطر. ستعزز هذه الدورة التدريبية المقدمة من معهدنا أهمية الوعي بإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات من أجل الحد من تجاوز تكلفة المشروعات، و الجدول الزمني الخاص بها، و تحسين منهجيات تنفيذ المشروعات.
- في هذا البرنامج ستتعلم كيفية:
- دراسة الأخطار القائمة و الفرص المتاحة التي تواجه المشروعات من منظور التحليل و التنظيم تنازلياً و تصاعدياً باستخدام عملية من ست خطوات معتمدة في عملية إدارة المخاطر

أهداف الدورة

- صُممت هذه الدورة التدريبية بغرض تزويد المديرين القائمين حالياً بإدارة المشروعات، و مديري التخطيط و تصميم البرامج، و المديرين التقنيين، و المُلاك، و أصحاب الأعمال / القائمين برعاية مشروعات معينة بالمهارات و المعارف اللازمة لحسن إدارة المخاطر خلال دورة حياة المشروع، و بناءً عليه سيحصل المشاركون في التدريب على ما يلي:
- نبذة عامة عن العمليات الخاصة بإدارة المخاطر المحتملة
- كيفية التعرف على المخاطر المحتملة التي تؤثر على الجودة، و الجدول الزمني، و الوقت، و التكلفة، و نطاق المشروعات
- تطبيق تقنيات جديدة للتعامل و التحليل، و الحد من المخاطر المحتملة خلال دورة حياة المشروعات و رصدها
- تعلم كيفية ابتكار خطة فعالة لرصد المخاطر المحتملة، و إستراتيجيات إدارة المخاطر المحتملة
- استخدام عملية من ست خطوات لإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- تطوير ميزانية مبدئية للمخاطر المحتملة مبنية على القيمة المالية المتوقعة EMV للمشروع

الفئات المستهدفة

- مديري المشاريع
- مخططي المشاريع
- الأشخاص الذين ينوون تطوير مهاراتهم الشخصية و تحسينها، و صقلها في مجال إدارة المخاطر المحتملة للمشروعات
- المهنيون بغض النظر عن خلفية المجالات الخاصة بكل منهم (مثل المتخصصين في مجالات الهندسة أو تكنولوجيا المعلومات أو الأعمال تجارية) علماً بأن هذه الدورة التدريبية تغطي المبادئ الأساسية، و الأساليب الحديثة لإدارة المخاطر المحتملة للمشروعات

إطار عمل و تخطيط إدارة المخاطر

- التعريفات الرئيسية
- الءليل المعرفي لإدارة المشروعات PMBOK – ست عمليات لإدارة المخاطر
- الءء من المخاطر المحتملة و الفوائد المتعلقة بها
- المسؤوليات المتعلقة بإدارة المخاطر
- ءمء إدارة المخاطر في عمليات إدارة المشروعات
- وءع خطة لمنهء إدارة المشروعات
- إعداد خطة الءءلات، و الأءوات، و المءرءات

عمليات تعريف المخاطر

- السباق العام للمشروع و تعريف أصحاب المصلحة
- تقنيات التقءير المءءئ المشروع
- تءءء النطاق من ءلال هيكل تقسيم أعمال المشروع
- تءءء الءءلات و الأءوات
- تقنيات تءءء المخاطر و فئاتها
- مءرءات تءءء المخاطر

عمليات قياس ءءم المخاطر و وءع الأطر الكمية لها

- مءطط الءءاول – منهء المسار الءرء CPM
- إدارة الموارء
- مناهء تءليل المخاطر – الكمية و الكيفية
- برنامء التءليل نصف الكميّ للمشروعات (باو تاي)
- برنامء أسلوب تقويم المشروع و مراءعته (بيرت)
- مقدمة عن برنامء المءاكاة الإءصائية للمشروعات (مونء كارلو)

تطوير خطة الاستءابة للمخاطر

- شءرة اتءاء القرار
- أولوية الاستءابة للمخاطر
- إراءاءات إستراتيجية الاستءابة للمخاطر
- إستراتيجيات الاستءابة للمخاطر القائمة و الفرص المتاحة
- تءطيط الاستءابة و تءليلها
- الاستءابة و القيمة المالية المتوقعة
- الاستءابات البءيلة
- التءقق من فاعلية الاستءابة
- الاءتياطات - الطوارئ و الإدارة

التحكم في الاستجابة للمخاطر

- أدوات التحكم في الاستجابة للمخاطر
- إرشادات التحكم في الاستجابة للمخاطر
- تنفيذ إستراتيجية الاستجابة للمخاطر
- تقييم نتائج الاستجابة للمخاطر
- توثيق المخاطر
- تقديم العرض التوضيحي