

ادارة محافظ المشاريع

فكرة الدورة التدريبية

- يحتاج المديرون التنفيذيون إلى إتخاذ قرارات هامة تتعلق بإختيار أفضل مجموعة من المشاريع والبرامج وإدارتها بفاعلية إعتياداً على معلومات عالية الجودة وموثوق بها. وتعرف المحفظة بأنها المشاريع، و البرامج، و العمليات التي تدار كمجموعة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة مع الحفاظ على تقليل المخاطر إلى مستوى مقبول للمؤسسة وزيادة الفرص الإيجابية في نفس الوقت.
- لذا سواء كنت عضواً بمجلس الإدارة أو تعمل في مكتب لإدارة المشاريع، أو تشارك في تطوير الأعمال أو تدير مجموعة مشاريع، فإن هذه الدورة التدريبية المقدمة من معهدنا حول "إدارة محافظ المشاريع" ستزودك بالمعارف الأساسية والأدوات العملية التي تحتاجها للنجاح في ممارسة إدارة محفظة المشاريع و البرامج طبقاً لأفضل الممارسات العالمية في هذا المجال، وأولها الإصدار الثالث من المعيار القياسي لإدارة المحافظ و الصادر من معهد إدارة المشاريع The Standard for Portfolio Management – Issued by Project Management Institute.

وبالتالي هناك أسباب رئيسية تدعوك للمشاركة في هذه الدورة التدريبية والتي ستركز على:

- عمل دراسة الجدوى للحصول على موافقة الإدارة العليا على مكونات المحفظة
- التخطيط لتنفيذ إدارة المحافظ
- اختيار و تكييف مبادئ إدارة المحافظ و ممارساتها و تقنياتها لتناسب بيئات العمل المختلفة
- دراسة و تقييم أمثلة للمعلومات و الوثائق و وصف الأدوار المتعلقة بإدارة المحافظ
- دراسة دور مكاتب إدارة المشاريع PMO في إدارة المحافظ و البرامج و كيفية تخطيط و إنشاء هذه المكاتب وأنواعها

أهداف الدورة التدريبية

بنهاية هذه الدورة التدريبية، سيكون المشاركون قادرين على:

- فهم نطاق و أهداف إدارة المحافظ و مدى إختلافها عن إدارة البرامج و المشاريع
- التطبيق العملي للمبادئ التي تقوم عليها إدارة المحافظ الناجحة
- فهم دور الإدارة العليا و باقي المعنيين في نجاح إدارة المحافظ
- الإستفادة من تقنيات و أدوات إدارة المحافظ طبقاً للمعايير العالمية و تطبيقها في السياق الذي تعمل فيه
- الإحاطة بالعوامل التي يجب مراعاتها في الحفاظ على نجاح إدارة المحافظ، و كيفية تقييم هذا النجاح من خلال مؤشرات قياس الأداء KPI's
- دراسة الوثائق الرئيسية لإدارة محفظة المشاريع والغرض منها والمحتوى الرئيسي لها
- فهم و تطبيق أسس و خطوات إدارة المخاطر ودورها في نجاح محافظ المشاريع

المنهجية

- تعتمد الدورة بشكل أساسي على الأسلوب التشاركي Participatory Training Approach، حيث يتم استخدام النقاشات المنظمة، ودراسات الحالة، بالإضافة إلى تقديم الأمثلة العملية لتطبيق إجراءات إدارة محافظ المشاريع والمستندات والمعلومات التي يحتاجها المديرون في هذا الصدد.

أثر التدريب على المؤسسة

حضور هذه الدورة التدريبية سوف يساعد المؤسسة على تحقيق المزايا التالية:

- نشر الوعي بإدارة المحافظ داخل المؤسسة مما يسهل تحقيق الأهداف الإستراتيجية للمؤسسة
- تحسين فرص نجاح البرامج و المشاريع من خلال رفع مستوى المديرين للمستويات العالمية
- تقليل المخاطر على الشركة من خلال إختيار البرامج و المشاريع بطريقة علمية طبقاً لأسس و قواعد محددة
- إدارة التغيير بكفاءة في عالم تكتنفه المتغيرات التكنولوجية و الإقتصادية و الإجتماعية
- زيادة فرص رضا الوزارات التابعة لها المؤسسة أو أصحاب المؤسسات (في حالة القطاع الخاص) عن طريقة إدارة المؤسسة و ثقتهم من خلال تطبيق نظم عالمية وفتح أبواب جديدة للمؤسسة
- عمل مشاريع و برامج أكثر بنفس الموارد المالية من خلال إختيار و تنفيذ مجموعة متوازنة من المشاريع تتوزع عليها المخاطر بطريقة صحيحة

أثر التدريب على المتدرب

حضور هذه الدورة التدريبية سوف يساعد المشاركين على تحقيق المزايا التالية:

- المساهمة الإيجابية الفعالة في تطبيق النظم و الإجراءات الحديثة لإدارة محافظ المشاريع
- فهم و تطبيق الأدوار الرئيسية المتعلقة بإدارة محافظ المشاريع
- تعلم أدوات و تقنيات جديدة تسهل آليات أداء العمل و تحسن النتائج
- إتخاذ القرارات إتماداً على معلومات منظمة و منسقة توضح أولويات المشاريع
- الاستعداد لتطوير المسار المهني بسبب الجدارات الجديدة في إدارة المحافظ

الفئات المستهدفة

هذه الدورة التدريبية مناسبة لأولئك المعنيين بإدارة أعمال المؤسسة شاملاً مشاريعها و عملياتها المستمرة
مثل:

- المديرون التنفيذيون
- مجلس / لجنة إختيار و اعتماد و حوكمة المشاريع
- رعاة المشاريع و مديري الإدارات صاحبة المشاريع
- مديري و أعضاء إدارة التخطيط الإستراتيجي
- مديري و أعضاء مكتب إدارة المشاريع
- إدارة تطوير الأعمال و إدارة دراسات الجدوى
- مديري و أعضاء الإدارة المالية
- مديري و أعضاء إدارة التشغيل و الصيانة
- المسؤولون عن إدارة التغيير المؤسسي
- مدراء إدارة المشاريع و مدراء المشاريع ذوي الخبرة

مفاهيم إداراة محافظ المشاريع

- التعاريف الرئيسية للحافظة وإداراة المحافظ
- الاختلافات بين إداراة المحافظ وإداراة البرامج و المشاريع
- أهداف و فوائد إداراة المحافظ و قيمة الأعمال Business Value
- مكتب إداراة المشاريع ودوره في دعم إداراة المحافظ و المشاريع

الإداراة الإستراتيجية و حوكمة محافظ المشاريع

- دراساة إستراتيجية المؤسسة وأهدافها و مؤشرات قياس الأداء KPI's
- تحليل التوافق الاستراتيجي و تحليل الأولويات
- وضع الخطة الإستراتيجية لحافظة المشاريع
- وضع ميثاق حافظة المشاريع و خارطة الطريق
- وضع خطة إداراة الحافظة
- تحديد مكونات الحافظة و اعتمادها و متابعتها

إداراة الأداء في محافظ المشاريع

- تحليل القدرات و الكفاءات
- وضع خطة لإداراة الأداء
- تحليل وإداراة العرض و الطلب
- تحليل السيناريوهات المختلفة
- تقارير إداراة المحافظ
- إداراة قيمة الحافظة Portfolio Value

إداراة المخاطر في محافظ المشاريع

- الفرق بين مخاطر المشاريع و مخاطر الحافظة
- وضع خطة إداراة مخاطر الحافظة
- التحليل النوعي للمخاطر
- التحليل الكمي للمخاطر
- تقنيات التصنيف و التسجيل المرجح
- إداراة و متابعة مخاطر الحافظة

إدارة المعنيين وإدارة التواصل في محافظ المشاريع

- من هم المعنيين بمحافظ المشاريع؟
- تحليل المعنيين وإستنباط النتائج
- تحليل متطلبات التواصل
- وضع خطة إدارة التواصل
- إدارة معلومات محافظ المشاريع
- عرض نتائج تسليم المحفظة على المعنيين